

# RELATÓRIO



# ÍNDICE

## A LINHA DA PIPA 01

01-02 FORTALECIMENTO  
INSTITUCIONAL



## PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO EM 2025 04

06-07 FINANCIAMENTO  
PARTICIPATIVO

08-13 COP 30 E AGENDA  
CLIMÁTICA



## PROJETOS E MOBILIZAÇÃO 14



16-17 PODCAST PSIRI!

18-20 13º CONGRESSO  
GIFE

21-22 A MEMÓRIA DO BRASIL  
ESTÁ NAS PERIFERIAS

23-24 MARCHA DAS  
MULHERES NEGRAS

25-26 HUB DE INCIDÊNCIA  
FILANTRÓPICA  
INTERNACIONAL



## LINHA DO TEMPO 2025 27



## PIPA NA IMPrensa E NAS REDES 29



## QUEM FAZ A PIPA ACONTECER 35



# A LINHA DA PIPA

Em um cenário de mudanças na distribuição de recursos e disputas geopolíticas que impactam o financiamento na América Latina, fortalecemos nossa organização interna como **estratégia política**.

Expandimos a equipe, estruturamos áreas, e formamos um Conselho Consultivo, nos institucionalizamos juridicamente, garantindo mais consistência para sustentar nossa atuação e seguir avançando na construção de uma filantropia conectada às periferias.

## O FUNDO

Abrimos o quarto ano de atividade com o nascimento do Fundo Para Organizações Periféricas (POP), que foi criado em parceria com o Instituto Antônio Carlos Pipponzi. Para fortalecer institucionalmente organizações periféricas, nesse piloto, foram selecionadas 10 organizações das cinco regiões do país.

Cada vez mais atuamos na filantropia a partir de estruturas coletivas e periféricas, evidenciando a urgência de qualificar o financiamento com as vozes que constroem o país, mas ainda não acessam recursos.

*Acreditamos que o Fundo POP é uma grande ferramenta que materializa a importância da descentralização de recursos para as periferias brasileiras como horizonte político para a filantropia.*

**Gelson Henrique**

# ➔ ESTRUTURA

- CRIAMOS A **COORDENAÇÃO DE PROJETOS.**
- CONSTITUÍMOS O **CONSELHO CONSULTIVO.**

*2025 foi um ano de fortalecer a casa por dentro, sem perder de vista o que move nossa atuação: tensionar as estruturas da filantropia.*

**Gelson Henrique**



O conselho chega para somar novos olhares e experiências à **missão coletiva** de democratizar o acesso ao investimento social privado, fortalecendo os caminhos para que a Iniciativa PIPA avance e amplie sua atuação.

## O CONSELHO

---

### DIANE PEREIRA

Da Baixada Maranhense, professora, mestra em Direitos Humanos. É Diretora de Operações do Instituto Formação e Associada do **Instituto Baixada**.

### GIOVANNI HARVEY

Diretor Executivo do **Fundo Baobá para a Equidade Racial** e atua na governança de instituições da filantropia e do investimento social privado.

### GRACIELA HOPSTEIN

Mestra em Educação (UFF) e doutora em Política Social (UFRJ). Atua como consultora, professora e pesquisadora.

### JANDER MANAJARA

Rapper, ativista climático e articulador cultural de Manaus (AM), com 20 anos de atuação no Hip Hop Nortista.

### JOANA MORTARI

É ativista pela cultura de doação no Brasil e cofundadora do **Movimento por uma Cultura de Doação**.

### JONATAS AZEVEDO

Bacharel em Relações Internacionais, com pós-graduação em Ajuda Humanitária e Desenvolvimento e Inovação Social e Empreendedorismo. É diretor executivo da **Rede Comuá**.

### LIGIA MARGARIDA

Mulher preta, periférica, mestra em Desenvolvimento e Gestão Social, diretora do **Instituto Renascer Mulher** e Presidenta da **Associação Protetora dos Desvalidos**.

# PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

A área de pesquisa e conhecimento fortaleceu a produção sobre financiamento participativo e filantropia climática, qualificando o debate sobre distribuição de recursos.

A pesquisa Financiamento Participativo: uma forma equitativa de doação aprofundou o debate sobre modelos, critérios e limites dessa abordagem, analisando como experiências ampliam a participação de organizações periféricas e reconfiguram decisões sobre distribuição de recursos.

Mobilizamos diagnóstico, escuta territorial e proposição política em torno do financiamento climático para periferias.

O documento Diretrizes para Filantropia Climática parte de uma constatação central: a crise climática atinge de forma desigual territórios historicamente racializados e sub financiados, mas são justamente esses espaços que já sustentam respostas concretas de enfrentamento, cuidado e adaptação.



## FINANCIAMENTO PARTICIPATIVO

## DIRETRIZES PARA FILANTROPIA CLIMÁTICA

*A força da pesquisa está em expor o descompasso entre a atuação já existente nas periferias e o baixo acesso dessas organizações a recursos específicos para o clima.*

**Nildamara Torres**

**MODELOS DE PARTICIPAÇÃO  
PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO  
UMA FORMA EQUITATIVA DE DOAÇÃO**

# FINANCIAMENTO PARTICIPATIVO

**PESQUISA**

**ANÁLISE  
DA FILANTROPIA  
PARTICIPATIVA COM  
PROPOSIÇÃO DE  
NOVAS PRÁTICAS  
PARA DOADORES E  
FINANCIADORES.**



Apresentamos modelos e práticas de financiamento mais equitativas e democráticas, partindo da filantropia participativa como um formato de doação que coloca as periferias no centro das decisões sobre os recursos.



Foto: Romulo Ferreira / Iniciativa PIPA

Como contribuição prática ao setor, o material apresenta **três modelos de financiamento participativo** que podem ser implementados:

## ➔ PLANEJAMENTO

Planejamento do processo de financiamento incluindo organizações periféricas na definição de critérios, prioridades e estratégias.

## ➔ AUTONOMIA

Tomada de decisão compartilhada, fortalecendo a autonomia e o protagonismo das periferias.

## ➔ CO-GOVERNANÇA

Co-governança e autogestão, ampliando a corresponsabilidade na gestão dos recursos.

A pesquisa parte do entendimento de que transformar a filantropia é um processo contínuo, que envolve **começar, errar, aprender e aprimorar** práticas ao longo do tempo, com foco na redistribuição de poder e na justiça social.

ACESSE A PESQUISA



DIRETRIZES E  
MUTIRÃO GLOBAL PELO  
FINANCIAMENTO CLIMÁTICO

DIRETRIZES  
PARA  
FILANTROPIA

PESQUISA

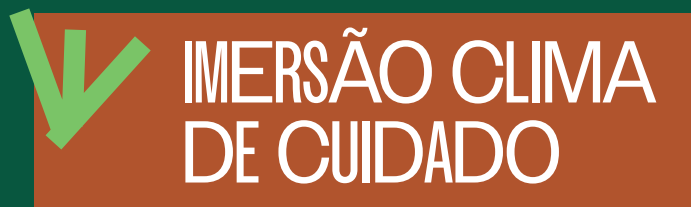
CLIMÁTICA



Foto: Bruno Passos / Iniciativa PIPA

O documento nasce da necessidade de **posicionar as periferias como centro estratégico na agenda e no financiamento climático**, pensando o cenário filantrópico atual e propondo formas de torná-lo mais equitativo.

A construção das **Diretrizes para a Filantropia Climática** a partir do **Mutirão Global por Financiamento Climático para as Periferias**, aconteceu da seguinte forma:



**113**

**organizações periféricas** responderam a consulta pública construída pela PIPA, contando sobre o seu perfil, atuação, desafios e propostas para que o financiamento climático chegue às periferias.

**20**

**organizações negras**, participaram em Recife, participaram do mutirão global para financiamento climático, em momentos de escuta, troca e construção coletiva.

Essas foram as diretrizes que resultaram desse processo de **Mutirão**:

**Geo-priorização** do financiamento como resposta à crise climática

**Elaboração** de um mecanismo de monitoramento das doações

**Criação** de protocolos ágeis para repasse financeiro emergencial



Foto: Fred Santos / Iniciativa PIPA

Em paralelo a atuação na **COP 30**, a PIPA lançou a pesquisa **Diretrizes para a Filantropia Climática** em Castanhal (PA), em parceria com o Mirí.

A participação na **COP 30** em mesas e espaços de diálogo, levando a centralidade das periferias no debate sobre justiça e financiamento climático.

245

**organizações impactadas diretamente**, por meio da consulta pública, imersão clima de cuidado, atuação na COP30 e lançamento do relatório das diretrizes

542

**organizações impactadas indiretamente**, incluindo redes parceiras, articulações e organizações contatadas na disseminação da consulta pública.

31

**contratações realizadas no âmbito do projeto**, priorizando profissionais negros e de periferia na realização de eventos e atividades.

ACESSE A PESQUISA



## DOS TERRITÓRIOS PARA A AGENDA GLOBAL

# COP 30



**ESTIVEMOS NA COP  
30 DEMARCANDO A  
CENTRALIDADE  
DAS PERIFERIAS NO  
DEBATE CLIMÁTICO.**

Além do lançamento das Diretrizes para a Filantropia Climática em Castanhal (PA), participamos de mesas e espaços de debate em Belém.

# MESAS E PARTICIPAÇÕES



## **AÇÃO FILANTRÓPICA PARA JUSTIÇA HABITACIONAL, NA CASA DAS ONGS**

Caminhos para transformar a ação filantrópica e o financiamento da moradia no Sul Global.



## **A COP 30 PASSA E OS TERRITÓRIOS PERMANECEM: DIRETRIZES PARA A FILANTROPIA CLIMÁTICA, NA CASA DAS ONGS**

Diretrizes para uma filantropia que vá além dos grandes eventos e reconheça o papel essencial dos territórios nas respostas à crise climática.



## **DIRETRIZES PARA A FILANTROPIA CLIMÁTICA E A EXPERIÊNCIA DO FUNDO MIZIZI DUDU APONTANDO FUTUROS, NA CASA SUL GLOBAL**

Como a burocracia bloqueia o acesso a recursos e exemplos concretos de comunidades apoiadas pelo Fundo Quilombola Mizizi Dudu.



## A COP 30 PASSA E OS TERRITÓRIOS PERMANECEM: DIRETRIZES PARA A FILANTROPIA CLIMÁTICA, NA GREENZONE

Periferias e financiamento climático para nossos territórios como agenda prioritária para as discussões da COP.



## MARCHA GLOBAL PELO CLIMA

Pela urgência de agir diante da emergência climática global que vivemos, ativistas reivindicaram ações e soluções efetivas dos governos durante a COP 30.

## CICLO DE DIÁLOGOS IMPROVÁVEIS, REALIZADO PELO INSTITUTO BEJA

Uma conversa sobre como valorizar recursos territoriais no quarto episódio do podcast especial, que traz o Ciclo de Diálogos Improváveis, realizado em Belém durante a conferência do clima de 2025.



# MOBILIZAÇÃO

Estivemos presentes em diferentes estados e regiões, ampliando o impacto das nossas pesquisas e fortalecendo articulações com atores que constroem as periferias desse país.

Os espaços de construção coletiva e troca, como os encontros realizados em territórios periféricos como a Imersão Clima de Cuidado e as articulações prévias à Marcha das Mulheres Negras, demonstram nossa capacidade de conectar diferentes atores, de organizações periféricas a redes nacionais e internacionais, em torno das pautas que precisam orientar a filantropia.

Essas ações não apenas ampliam o debate sobre financiamento, clima e reparação, como também reafirmam o protagonismo dos territórios de base na formulação de agendas estratégicas no campo da filantropia.

Ao ocupar lugares simbólicos e efetivos, contribuimos para tensionar estruturas tradicionais da filantropia e promover novas narrativas e práticas que redesenhem as rotas de doação no Brasil.



PODCAST PSIR!



CONGRESSO GIFE



MÊS DA FILANTROPIA NEGRA



MARCHA DAS MULHERES NEGRAS

INCIDÊNCIA FILANTRÓPICA INTERNACIONAL

*O HUB de Incidência Filantrópica Internacional representa um avanço importante na construção de uma agenda global conectada às periferias.*

**Dayanne Soares**

**PODCAST  
PERIFERIAS, SOLUÇÃO,  
INOVAÇÃO E RECONSTRUÇÃO**

**PSIRI!**

**COMUNICAÇÃO**



**DO NORTE  
AO SUL DO PAÍS,  
HISTÓRIAS REAIS  
EM UMA SÉRIE EM  
6 EPISÓDIOS.**

O **PSIRI!** é um podcast sobre periferias, solução, inovação e reconstrução. É um espaço de voz e reconhecimento para lideranças que constroem soluções todos os dias em seus territórios.

O projeto destacou iniciativas que desenvolvem **soluções criativas** para promover transformação social, mesmo diante da escassez de recursos.

# VOZES DO PSIR!



260

REPRODUÇÕES  
NAS PLATAFORMAS

+117

SEGUIDORES

76

HORAS DE  
CONSUMO

OUÇA O PODCAST

**13º CONGRESSO  
DESCONCENTRAR PODER,  
CONHECIMENTO E RIQUEZAS**

**CONGRESSO  
INCIDÊNCIA GIFE**



**FORTALECEMOS  
DIÁLOGOS SOBRE  
DOAÇÃO, ACESSO  
A RECURSOS E A  
URGÊNCIA DE  
TRANSFORMAR O  
SETOR.**

Mais do que presença institucional, reafirmamos: as soluções nascem nos territórios, e é a partir deles que se constrói uma filantropia mais plural, democrática e conectada com o Brasil.

## O1 DELEGAÇÃO

- 5 LIDERANÇAS NEGRAS E PERIFÉRICAS PRESENTES NO EVENTO.

## O3 MESAS

- DA PROGRAMAÇÃO COM PARTICIPAÇÃO DIRETA DA INICIATIVA PIPA.

## O3 REPRESENTANTES

- EM POSIÇÃO DE INCIDÊNCIA NOS DEBATES CENTRAIS DO SETOR.

### CICLO FORMATIVO PARA LIDERANÇAS NEGRAS



### INICIATIVA PIPA GIFE



Foto: Doug Souza / Iniciativa PIPA

A partir da parceria entre a Iniciativa PIPA e o GIFE, coordenamos a participação ativa e estratégica de **cinco lideranças negras e periféricas** do Ciclo Formativo de Lideranças Negras no Congresso GIFE, contribuindo para ampliar sua inserção nos principais debates do investimento social privado.

- Saiba mais sobre o Ciclo Formativo de Lideranças Negras.

## REPRESENTAÇÕES INSTITUCIONAIS NAS MESAS



## INICIATIVA PIPA



Foto: Doug Souza / Iniciativa PIPA

**ALÉM DA  
PARTICIPAÇÃO  
INSTITUCIONAL,  
A INICIATIVA PIPA  
INTEGROU MESAS  
ESTRATÉGICAS  
DO CONGRESSO.**

Com a participação de lideranças da PIPA em mesas de **debate sobre pautas relevantes para a organização e para o setor**, como cultura de doação no Brasil, investimento social corporativo, enfrentamento às desigualdades e modelos participativos de doação e financiamento.

MÊS DA FILANTROPIA NEGRA  
GALERIA PROVIDÊNCIA, GIFE E  
INSTITUTO MARIELLE FRANCO

---

# A MEMÓRIA DO BRASIL \* ESTÁ GUARDADA NAS PERIFERIAS



Foto: Beatriz Gimenes / Iniciativa PIPA

No mês da **Filantropia Negra**, realizamos um encontro para reafirmar que é a partir das periferias que se constroem memória, reparação e o futuro da filantropia no Brasil.

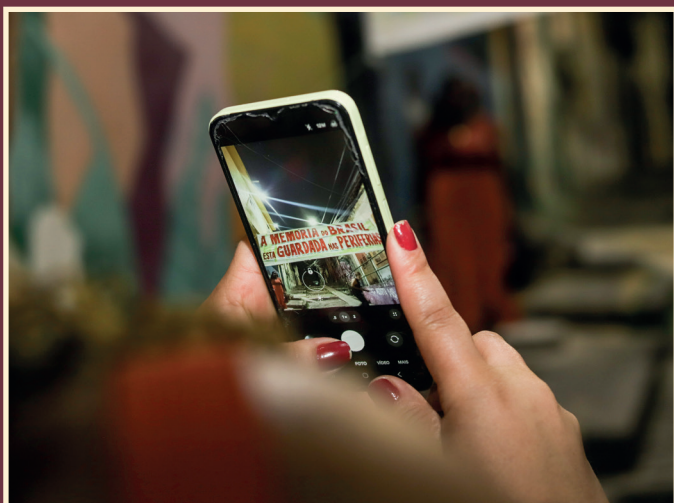


Foto: Beatriz Gimenes / Iniciativa PIPA

O encontro estratégico aconteceu no **Morro da Providência**, primeira favela do país, reunindo organizações periféricas, coletivos e doadores. Visando afirmar que pode se produzir espaços de discussão e sociabilidade com a filantropia também nas periferias.

A programação incluiu a exposição “**Memórias do Morro da Providência**”, que apresenta a história brasileira a partir do primeiro morro-favela do país, destacando o papel das periferias na construção da memória nacional.



Foto: Beatriz Gimenes / Iniciativa PIPA

**FINANCIAMENTO DA  
AGENDA DE REPARAÇÃO E BEM  
VIVER PARA MULHERES NEGRAS**

# MARCHA DAS MULHERES NEGRAS



Uma década após a primeira **Marcha das Mulheres Negras**, a Iniciativa PIPA participou da mobilização em Brasília.

# PRÉ MARCHA



Recebemos **Valdecir Nascimento**, fundadora do **Instituto Odara** e referência na luta pelos direitos das mulheres negras, em um encontro realizado com a Confluentes para dialogar sobre a mobilização em torno da **Marcha das Mulheres Negras**.

Na **Casa MND**, participamos da mesa “**Quem financia a reparação e o bem viver? O papel da filantropia na agenda de financiamento do movimento de mulheres negras no Brasil e no mundo**”, organizada com o **Movimento Mulheres Negras Decidem**, reunindo gestoras negras para debater os caminhos de financiamento das agendas políticas do movimento.



Foto: Mulheres Negras Decidem

**REDE COMUÁ  
ARTICULAÇÃO POLÍTICA  
OBSERVATÓRIO DO FINANCIAMENTO**

---

**HUB DE  
● INCIDÊNCIA  
FILANTRÓPICA  
INTERNACIONAL**

**Temos muito  
o que dizer.**

**PLATAFORMA DE  
ARTICULAÇÃO  
POLÍTICA QUE  
FORTALECE  
RELAÇÕES  
INTERNACIONAIS.**

---


Em parceria com a Rede Comuá, construímos o Hub de Incidência Filantrópica Internacional como uma estratégia para posicionar o Brasil no campo filantrópico global.

**Em 2025, o Hub realizou mapeamentos e balanços de eventos nacionais e internacionais da filantropia e lançou a newsletter **Observatório do Financiamento**.**

Em 2025, o Observatório registrou cerca de

**35%** TAXA MÉDIA DE ABERTURA

**3%** TAXA MÉDIA DE CLIQUES



**BOM ENGAJAMENTO DOS LEITORES COM OS CONTEÚDOS.**

As atividades seguem em expansão e devem ganhar novos desdobramentos ao longo de 2026.

# O ANO

## JANEIRO

### IMERSÃO PIPA GUARATIBA (RJ)

Planejamento estratégico, revisão de 2024 e construção coletiva das prioridades de 2025.

## MARÇO

### GLOBAL SUMMIT OF COLLABORATIVE FUNDS SÃO FRANCISCO (EUA)

Articulação global sobre financiamento colaborativo e fortalecimento das vozes do Sul Global na filantropia.

## ABRIL

### 4º FÓRUM PERMANENTE DE AFRODESCENDENTES DA ONU

Incidência internacional pelo enfrentamento ao racismo e pela inclusão social, política e econômica da população negra.

## MAIO

### 13º CONGRESSO GIFE - FORTALEZA (CE)

Debate sobre desconcentrar poder para transformar a filantropia e o ISP.

### CONFERÊNCIA GLOBAL DE ADAPTAÇÃO CLIMÁTICA - RECIFE (PE)

Incidência sobre financiamento climático para comunidades locais.

### ESTREIA DO PODCAST PSIR! EM SÃO PAULO

Podcast em parceria com a Stanford Social Innovation Review Brasil.

## JUNHO

### ESCOLA MARIELLE DE COMUNICAÇÃO

Gelson Henrique contribuiu com reflexões sobre captação de recursos e financiamento coletivo na Escola Marielle de Comunicação.



## JULHO

### COMITÊ DE SELEÇÃO CENSO GIFE

Dayanne Soares, coordenadora de comunicação da PIPA, representou a organização na seleção das artes do Censo.

### CONSULTA PÚBLICA FINANCIAMENTO CLIMÁTICO

Escuta com organizações periféricas para construção coletiva de diretrizes para uma filantropia climática.

## AGOSTO

### **XV REUNIÃO DE ANTROPOLOGIA DO MERCOSUL - SALVADOR (BA)**

Letícia Mendes Pereira e Nildamara Theodoro Torres, pesquisadoras da PIPA, participaram da mesa “Periferias que operam” na XV Reunião de Antropologia do Mercosul.

### **IV ENCONTRO IACP SÃO ROQUE (SP)**

Parte do equipe da Iniciativa PIPA participou do IV Encontro da Comunidade de Aprendizagem IACP, em São Roque (SP).

### **THE EXCHANGE SUMMIT**

Gelson Henrique compartilhou as experiências e perspectivas da Iniciativa PIPA.

### **ENCONTRO COM VALDECIR NASCIMENTO**

Em parceria com a Confluentes, promovemos um encontro com Valdecir Nascimento, referência na luta pelos direitos das mulheres negras e fundadora do Instituto Odara.

## SETEMBRO

### **LANÇAMENTO DA PESQUISA - CEBRAP**

“Financiamento Participativo: uma forma equitativa de doação”.

### **IMERSÃO CLIMA DE CUIDADO**

Em parceria com a Rede GERA, em Recife, reunimos lideranças de organizações periféricas para fortalecer redes e soluções locais a partir do cuidado em roda.

## NOVEMBRO

### **COP30 BELÉM (PA)**

Lançamento da pesquisa “Diretrizes para a Filantropia Climática”. Incidência em programações em Belém e Castanhal.

### **MARCHA DAS MULHERES NEGRAS - BRASÍLIA (DF)**

Presença da equipe PIPA em um momento histórico de organização política e mobilização do movimento de mulheres negras.



# #NAMÍDIA #NAMÍDIA

## FUNDO POP

O **fundo** se consolida como uma ferramenta estratégica para ampliar o acesso a recursos para organizações periféricas, destacando a PIPA como articuladora da transformação social nas periferias brasileira.

---

FOLHA DE SÃO PAULO

“Fundos filantrópicos ajudam organizações da periferia a acessar recursos”

---

REVISTA AMAZÔNIA

“Fundo POP marca novo ciclo no financiamento do terceiro setor brasileiro”

## CONSULTA PÚBLICA

Mobilizamos o **terceiro setor** para incluir as periferias nas decisões sobre financiamento climático, criando um espaço de participação.

---

OBSERVATÓRIO DO 3SETOR

“Iniciativa PIPA lança consulta pública sobre diretrizes para financiamento climático em periferias”

---

# #NAMÍDIA #NAMÍDIA

OCORRE DIÁRIO

“PIPA insere as periferias no debate global sobre finanças e clima”

PORTAL BLACK MÍDIA

“Consulta Pública sobre Financiamento Climático para Periferias”

## DIRETRIZES PARA FILANTROPIA CLIMÁTICA

COP30: relatório aponta que periferias amazônicas estão na linha de frente da crise climática, mas são as menos financiadas

COTIDIANO

**Apenas 15,9% das periferias recebem recursos para combater crise climática, diz estudo**

Levantamento com 113 organizações periféricas revela desigualdade racial e territorial no acesso a recursos, além de soluções locais de enfrentamento aos problemas

COP30

**Periferias enfrentam crise climática, mas seguem fora do financiamento**

Relatório da Iniciativa PIPA mostra que 82% das organizações periféricas atuam no clima, mas só 15% acessam recursos específicos

Mariana Grassi, da CNN Brasil, em São Paulo

Brasil / COP 30 Amazônia

**COP30: Relatórios apontam que doações excluem periferias e ignoram a transição justa**

# 15 VEÍCULOS

REPERCUTIRAM  
AS DIRETRIZES

O lançamento das Diretrizes gerou ampla repercussão na imprensa nacional, com destaque para veículos como **O Globo**, **CNN Brasil** e **TV Cultura**, além de portais de notícias e mídias independentes.

**Esses números mostram como o alcance e a atuação da **Iniciativa PIPA** seguem se expandindo.**



**1860**

ASSINANTES  
NA NEWSLETTER  
INSTITUCIONAL

**1900**

ASSINANTES  
NA NEWSLETTER  
LINKEDIN

**PESQUISAS**

**+5.000**

DOWNLOADS  
REGISTRADOS

**downloads** das nossas pesquisas, considerando **plataformas parceiras** e o **site institucional** da Iniciativa PIPA.

# MAIS GENTE COM A PIPA

+3.000

SEGUIDORES  
NO INSTAGRAM



+991

SEGUIDORES  
NO LINKEDIN

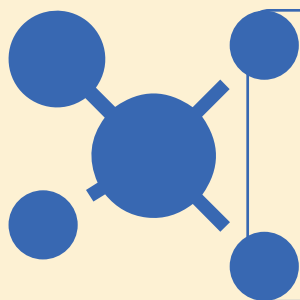
# CONTEÚDO

+600

STORIES  
PUBLICADOS

140

POSTAGENS  
NO INSTAGRAM



67

PUBLICAÇÕES  
NO LINKEDIN

+30.000

VISUALIZAÇÕES  
NO LINKEDIN

ENGAJAMENTO  
E ALCANCE



+30.000

INTERAÇÕES  
NO INSTAGRAM

+300.000

VISUALIZAÇÕES  
NO INSTAGRAM

# COMUNICAÇÃO COMO FERRAMENTA DE INCIDÊNCIA

## Presença e mídia

A comunicação cresceu de forma estratégica, fortalecendo a presença da Iniciativa PIPA na mídia e nos canais próprios. Inserções em veículos como O Globo, CNN, Folha e TV Cultura evidenciam sua capacidade de pautar debates e ampliar a visibilidade de temas historicamente invisibilizados.

## Canais próprios

Nos canais institucionais, houve expansão da base e do alcance. O crescimento das newsletters e das redes sociais indica o fortalecimento de uma comunidade engajada. Já o volume de conteúdos produzidos revela uma presença ativa que amplia a circulação de informações e a conexão com diferentes públicos.

## Engajamento

Os números de visualizações, interações e downloads apontam não só maior alcance, mas interesse qualificado. Em conjunto, mostram que a comunicação se fortalece como ferramenta de ação, disputa e produção de conhecimento, ampliando o impacto dentro e fora das periferias.

# EQUIPE EXECUTIVA



GELSON  
HENRIQUE

DIRETOR  
EXECUTIVO



MARCELLE  
DECOTHÉ

DIRETORA DE  
SUSTENTABILIDADE  
E ESTRATÉGIAS



ANDREY  
CHAGAS

COORDENADORE  
DE OPERAÇÕES



CLARICE  
CANUTO

ASSISTENTE DE  
COMUNICAÇÃO



DAYANNE  
SOARES

COORDENADORA  
DE COMUNICAÇÃO



GABRIELA  
FEITOSA

COORDENADORA  
DE PROJETOS



GILVANA  
SANTOS

ASSESSORA  
DE OPERAÇÕES



LETÍCIA  
MENDES

ASSESSORA  
DE PESQUISA



NILDAMARA  
TORRES

COORDENADORA  
DE PESQUISA

# CRÉDITOS

## DESIGN E DIAGRAMAÇÃO

DAYANNE  
SOARES

## FOTOS

BEATRIZ BRUNO DOUG  
GIMENES PASSOS SOUZA  
FRED ROMULO AILTON  
SANTOS FERREIRA BORGES

## AGRADECIMENTOS

ORGANIZAÇÕES DA NOSSA REDE, PARCEIROS E  
APOIADORES QUE CAMINHAM CONOSCO.

## REALIZAÇÃO

INICIATIVA PIPA

## CONTEÚDO E SISTEMATIZAÇÃO

CLARICE DAYANNE  
CANUTO SOARES

## REVISÃO

GABRIELA GELSON  
FEITOSA HENRIQUE  
LETÍCIA NILDAMARA  
MENDES TORRES

# APOIO

IBIRAPITANGA

INSTITUTO BEJA

INSTITUTO ACP

INFINIS

MOVIMENTO BEM MAIOR

PORTICUS



@INICIATIVA.PIPA



WWW.INICIATIVAPIPA.ORG



INICIATIVA PIPA